

De rol van KVGn in de energie transitie

Versnelling van de transitie

Waar staat KVGN

Sterkte:

- Voeden van het brede debat over de rol van moleculen in de transitie.
- Opstarten processen met bredere stakeholdergroep (SEIN, scenariostudie).
- KVGN wordt gezien als natuurlijke partner als het gaat om systeemintegratie.
- Gesprekspartner voor EZK op DG niveau.
- Beschikt over veel kennis over gas in de hele keten: productie, transport, opslag (ongelijktijdigheid) en gebruik.
- Kennisuitwisseling rond de verschillende pijlers.
- Vertegenwoordigt een interessante mix van publiek en private bedrijven door de keten heen.
- Bedrijven hebben gezamenlijk slagkracht bij het realiseren van nieuwe ketens op een domein dat 80% van het energiesysteem vertegenwoordigt. Leden hebben voldoende kennis, mankracht en kapitaal met veel potentie om doelen daadwerkelijk te realiseren.
- Rol KVGN in de IGU

Zwakte:

- Onvoldoende concreet gedeelde visie – daardoor onvoldoende in staat gezamenlijke propositie binnen de transitie te formuleren (hoe kunnen wij samen de transitie helpen).
- Niet vaak plaats aan tafel bij belangrijke processen, de leden representeren liefst de eigen organisatie.
- Effectieve gezamenlijke lobby rond belangrijke thema's komt niet van de grond. Nog onvoldoende groen imago
- Er ontstaan veel organisaties die deel belangen van KVGN vertegenwoordigen (Groen gas Nederland, Waterstof platform, 2BCM coalitie)
- Weinig kracht om inhoud te creëren. Weinig slagkrachtige interne organisatie.
- Relatief onbekend.
- Onduidelijk profiel.

Stelling: Zoals KVGn nu opereert heeft KVGn geen toegevoegde waarde, dat leidt tot opheffing.

Kansen en bedreigingen

Kansen

- Versnelling van de transitie, 55% in 2030.
- Invulling van een regierol van de overheid op de transitie, daaraan wordt invulling gegeven door programma's als PIDI en PES.
- Samenwerking binnen nieuwe en oude ketens om te zorgen voor georkestreerde afbouw, ombouw of opbouw van ketens.
- Behoeftte aan systeemdenken en gezamenlijke roadmaps om verduurzaming van de gasketen te organiseren en plek van (aard)gas en CCS te verduidelijken.

Bedreigingen

- Resultaten in de transitie lopen achter
- Aandacht binnen het beleid voor de moleculen kant (80% van het energiesysteem nu, 40-60% groene moleculen in 2050) van de transitie, leidt nog niet tot geïntegreerde beleidsvorming.
- Ondanks alle transitie inzet stijgt het aardgasgebruik, omdat er onvoldoende duurzame alternatieven zijn.
- Overheid heeft moeite met het invulling geven aan die regierol.
- Geen helderheid bij overheid over de noodzakelijke beleidsinzet om nieuwe ketens te realiseren.
- Partijen binnen de ketens organiseren zich niet of moeizaam. Veel branche organisaties representeren slechts één element van de keten.
- Gebrek aan kennis bij beleidsmakers en beslissers
- Te weinig aandacht voor de rol van (aard)gas
- Er gebeurt al heel veel in andere organisaties - het heeft geen zin om te doen wat anderen al doen

Propositie KVG N

Van belangenbehartiger naar transitie motor –
hoe kan de sector helpen om de transitie naar een CO2-vrij energiesysteem te realiseren?

KVG N gaat voor de versnelling van de vergroening van de gasketen en wil bijdragen aan de systeemverandering die dit met zich meebrengt:

- Een gezamenlijke energiesysteemvisie expliciteren, kwantificeren en gezamenlijk scenario ontwikkelen in interactie met belangrijke spelers binnen en buiten KVG N.
- Vanuit deze systeemvisie samen met andere relevante stakeholders routekaarten ontwikkelen en sturen op de vergroening van het gas systeem (met aandacht voor waterstof, groen gas, CO2 opslag en geothermie).
- De routekaarten worden aan het rijk aangeboden als de propositie van de sector voor het realiseren van de klimaat doelen. Een handreiking van de sector gericht op het oppakken van een deel van de regie rol.

*Quote uit SEIN resultaten:
“Organisaties betrokken bij systeemintegratie en het energiesysteem dienen zich bewust te zijn van hun eigen rol in en bijdrage aan het grotere systeem. De SEIN-onderzoekers bevelen aan dat deze organisaties het principe voorop stellen dat een optimaal systeem van een hoger belang is dan de individuele onderdelen en dat zij zich binnen verschillende processen conform opstellen en dit actief door voeren in hun eigen werkwijze en onderlinge samenwerking.”*

Wat verstaan we onder een routekaart

- Een over de gehele keten afgestemde aanpak voor het realiseren van de nieuwe ketens. Oplossen van “kip-ei” problemen.
- Met oog voor de afnemer, burger, consument als klant
- Met gekwantificeerde doelen die zich ontwikkelen in de tijd richting 2050 met daarin de bijdrage van de gasector (investeringen, projecten).
- Toezeggingen met betrekking tot de inzet (investeringen, projecten) van de betrokken ketenpartners bij het realiseren van de routekaart.
- Uitwerking van de noodzakelijke marktordening.
- Uitwerking van de noodzakelijke randvoorwaarden (financieel beleidsmatig) om deze routekaarten te kunnen realiseren inclusief juridisch-regulatorische analyse (e.g. knelpunten) om de nodige stappen in kaart te brengen.
- Een kader op basis waarvan de betrokken partijen gaan (samen)werken en communiceren.
- Een basis voor het gezamenlijk interacteren met de overheid om te komen tot realisatie.

Met het invullen van de routekaarten identificeren we de aangrijpingspunten voor het voeren van regie en beleid en leveren de betrokken keten partijen voorwerk op voor overheidsprogramma's zoals PES en PIDI en dragen daarmee bij aan het succes van deze programma's.

Wat betekent dit voor de betrokken KVGN leden en keten partijen.

- Actief bijdragen aan het invullen van de regierol (wie, wat) binnen de transitie en daarmee meer zekerheid over waar het systeem heen gaat en wat de eigen rol daarin is.
- Communiceren vanuit een gezamenlijke visie op de transitie.
- Gezamenlijk lobbyen voor het versneld realiseren van de nieuwe ketens (en dus niet meer voor het maximaliseren van de eigen gaspositie)
- Verbreding van de leden van KVGN die bijdragen aan de vergroening van de gasketen (meer bedrijvenplatform) en verbindingen met platforms als GGNL en H2-platform.
- Actief verbinding zoeken met NGO's als klankbord voor de ontwikkelde ideeën.

Consequenties KVGN organisatie.

- Daadkrachtig bureau: met de leden organiseren, trekken, begeleiden van het werk aan visie, scenario's, routekaarten; organiseren tijdelijke inhoudelijke werkgroepen gericht op ketenproblemen; public affairs; intensief stakeholder-management; communicatie plannen en uitvoeren.
- Vaste kern: 'Motorblok' van directeur, 2 programmamanagers, public affairs professional, officemanagement.
- Flexibele inzet vanuit de jongerenclubs bij de leden en bv vanuit Young Energy Professionals (YEP), denktank 'Duurzame Jonge 100', Young Energy Officers (initiatief NOGEPA). We denken ook aan verbinding met de NGO-sector.
- Leden dragen bij aan het ontwikkelen van de inhoud en de boodschappen.
- Vaste kern, budget significant omhoog, andere vormen van financiering (er zijn buffers).

Het nieuwe KVG N

- Is het platform voor de versnelling van de vergroening van de gasketen op basis van kennis en realisme.
- Organiseert met leden en stakeholders de gezamenlijke scenario's en routekaarten die daarvoor nodig zijn.
- Zorgt met de overheid dat financiële en beleidsmatige randvoorwaarden in beeld zijn en worden gerealiseerd.
- Draagt deze inzichten en kennis actief uit.
- Zoekt actief verbinding en dialoog met kritische organisaties.
- KVG N leden praten niet alleen, ze zorgen ook dat het gebeurt.

Voorstel aan de ALV

- Akkoord op deze richting
- Bestuur werkt deze aanzet uit.
- We werken de strategie verder uit en voeren gesprekken met belangrijke stakeholders in onze omgeving.
- We bouwen een scenario voor de versnelling van de vergroening van de gasketen. Dit is de basis voor het werk in de komende jaren.
- We maken een plan voor het nieuwe bureau (staf, begroting en jaarplan).
- Besluitvorming hierover in een speciale ALV in voorjaar 2022.

KVGN oud en nieuw

Oud

- Organisatie van individuele leden.
- Bedrijven binnen de gasector.
- Geringe samenwerking met andere organisaties.
- Lobby voor de vergroening van het gassysteem.
- Weinig van nut voor de overheid.

Nieuw

- Organisatie van bedrijven.
- Platform voor creëren van relevante inhoud en plannen voor de vergroening van de gasketen en deze daadwerkelijk realiseren.
- Verbinding met bedrijven binnen de ketens die ontwikkeld moeten worden om gas te kunnen vergroenen.
- Intensieve samenwerking met andere organisaties.
- Ketensamenwerking bij planvorming en realisatie van nieuwe ketens.
- Partner voor de overheid.